

e:di:n



METINVEST

Success Stories



METINVEST

Історія успіху

ПРО КОМПАНІЮ

METINVEST – міжнародна вертикально інтегрована гірничо-металургійна група компаній. До структури групи входять видобувні й металургійні підприємства в Україні, Європі та США, а також мережа продажів у всіх основних регіонах світу. Компанія контролює весь виробничий ланцюжок – від видобутку руди та вугілля до виробництва напівфабрикатів і готової продукції. Близькість підприємств до основних залізничних ліній і портів дозволяє оперативно постачати сировину і металопродукцію у всьому світі.

ПЕРЕДУМОВИ ВПРОВАДЖЕННЯ ЕДО

Масштаби діяльності 80 перевізників,
20 тисяч рейсів на рік.

Документи:

- Заявка на транспортування - 20 тис.од/рік;
- Рахунок-фактура - 20 тис.од/рік;
- Акт виконаних робіт - 40 тис.од/рік;
- Товаро-транспортна накладна - 20 тис.од/рік
(друкується не менше 4 екз., повертається від перевізника 1 оформлений екз.)

- ✓ **СПРОЩЕННЯ ТА АВТОМАТИЗАЦІЯ** документообігу з перевізниками
- ✓ Ключова вимога - **ШВИДКІСТЬ ОФОРМЛЕННЯ**. Організація нормального процесу відвантаження металопрокату клієнтам неможлива з затягуванням часу на опрацювання документів. Клієнт **НЕ** готовий **ЧЕКАТИ!**
- ✓ Наявність оригіналу заявки з «живим підписом» є основою для **КОМПЕНСАЦІЇ ФІНАНСОВИХ ВИТРАТ**, що виникають у випадку відмови перевізника виконати зобов'язання, або запізнення в наданні транспорту
- ✓ Тільки наявність **ПОВНОГО КОМПЛЕКТУ ДОКУМЕНТІВ** дає змогу компенсувати перевізнику вартість перевезення. Повинен бути структурований ланцюжок документів в одному місці
- ✓ Велика **КІЛЬКІСТЬ ДОКУМЕНТІВ** (160 000 в рік) та тренд на збільшення кількості документів за рахунок збільшення перевезень (приблизно на 15% щорічно)
- ✓ **ПОМИЛКИ** в документах призводять до необхідності їх виправлення, а це **ВТРАЧЕНИЙ ЧАС, ДОДАТКОВІ РЕСУРСИ**
- ✓ **ЛЮДСЬКИЙ ЧИННИК** при формуванні, обробці та відображенню в SAP документів, призводить до значних витрат

ЦІЛІ ПРОЕКТУ

01

Пришвидшити
документообіг
з перевізниками

02

Мінімізувати вплив
людського чинника
на документообіг

03

Мінімізувати
витрати на
документообіг

РОАДМАП ВПРОВАДЖЕННЯ ЕДО

Спрощення документів.

Відмова від Рахунку-фактур і концентрація на Акті ВР (оплата перевезень тільки по їх завершенню).

Збільшення кількості перевізників.

Тимчасове припинення внаслідок трансформування автомобільної логістики (перехід до МЕТІНВЕСТ-ШИППИНГ).

Пілот МЕТІНВЕСТ-СМЦ з е-документообігом реалізації продукції для Дистриб'юторів (підключення складів).

Покриття 90% е-документів перевізників, дистриб'юторів та сервісних металоцентрів при відвантаженні. Розгляд питань інтеграції до ERP.

0

1

2

3

X

4

5

6

7

Впровадження е-Заявки на транспортування з декількома перевізниками.

Впровадження е-Акту наданих послуг з декількома перевізниками.

Добавлення до ланцюжку (сканкопії) ТТН з перевізниками.

Впровадження е-ТТН з підписом Mobile ID водіїв при відвантаженні готової продукції зі складів компанії до дистриб'юторів.

РЕЗУЛЬТАТ ВПРОВАДЖЕННЯ

Бізнес-процес	Процес до оптимізації	Оптимізація процесу за рахунок ЕДО
<p>Погодження «Заявки на транспортування» з перевізником</p>	<ol style="list-style-type: none"> Сформувати в системі та роздрукувати – 1 хв/заявка Поставити підпис та друк, відсканувати та зберегти на мережевому диску, відправити перевізнику – 2 хв/заявка. Отримати від перевізника сканкопію підписаної з їх сторони заявки та замінити збережену раніше на мережевому диску – 0,5 хв/заявка. <p>3,5 хвилини витрати на оформлення 1 заявки</p>	<ol style="list-style-type: none"> Сформувати в системі та зберегти XML на мережевому диску – автоматично Поставити електронний підпис та відправити перевізнику повідомлення – 0,75 хв/заявка Отримати повідомлення про підписання Заявки на транспортування Виконавцем – 0,25 хв/заявка Дублювання підписаної заявки на сервері компанії – автоматично <p>1 хвилина витрати на оформлення 1 заявки</p>
<p>Опрацювання «Акту наданих послуг» та ТТН</p>	<ol style="list-style-type: none"> Отримання Рахунку-фактури, ТТН, та 2-х екземплярів Акту наданих послуг по е-пошті в сканованому вигляді протягом 2-3 днів з моменту розвантаження, збереження на мережевому диску – 0,5 хв/комп. Звірка даних в Акті наданих послуг з даними із тендеру та із заявкою на транспортування - 0,5 хв/акт Оприбуткування послуги перевезення в системі - 3,5 хв/акт <p>Очікування оригіналів документів! (протягом 5-30 днів).</p> <ol style="list-style-type: none"> Отримання оригіналу комплекту документів – 0,25 хв/комп. Звірка сканкопій з оригіналом – 0,5 хв/комп. Підписання та проставка печатки на оригіналах – 0,5 хв/комп. Прикріпити документи та передати до архіву – 0,25 хв/комп. Відправити екземпляри перевізника поштою – 0,25 хв/комп. <p>6,25 хвилини витрати на опрацювання 1 комплекту документів</p>	<ol style="list-style-type: none"> Перевірка в системі наявності підписаних документів відповідно Заявки на транспортування, Акту наданих послуг та сканкопії ТТН – 0,5 хв/комп. Звірка даних в Акті наданих послуг з даними системи не потребується, так як дані з тендеру та Заявки мігрують в Акт наданих послуг - 0 хв/акт Оприбуткування послуги перевезення в системі – 3,5 хв/акт Поставити електронний підпис та відправити перевізнику повідомлення – 0,25 хв/акт <p>Очікування оригіналу ТТН (наразі єдиний документ оригінал якого ще потрібен у перевезенні, але який з виходом нового закону теж можна перевести до електоронного).</p> <ol style="list-style-type: none"> Отримання оригіналу ТТН – 0,25 хв/док. Передати документ до архіву – 0,25 хв/док. Відправляти екземпляри перевізнику не потрібно - 0 хв/комп. <p>4,75 хвилина витрати на оформлення 1 комплекту документів</p>

ФАКТ за 7 міс.2018 р. було оптимізовано = (2,5+1,5) хв * 14420 док. / 60 / 8 = 120 робочих днів
ФАКТ за 5 міс.2019 р. було оптимізовано = (2,5+1,5) хв * 14760 док. / 60 / 8 = 123 робочих днів

edin

ВІДГУКИ



ВАКІЛ АСКЕРОВ

Керівник відділу автотранспортної логістики
ТОВ «МЕТІНВЕСТ-ШИППИНГ»



«Автоматизація бізнес-процесів для МЕТІНВЕСТ є необхідністю, враховуючи велику кількість контрагентів та поставок. ЕДО значно спрощує взаємодію з партнерами та пришвидшує обмін даними.

Опираючись на результати, які ми маємо сьогодні від співпраці з EDIN, ми плануємо перевести більше 100 000 документів в електронний формат у цьому році. З наших розрахунків, при повноцінній інтеграції з ERP (1С чи SAP), загальна економія часу на 1 документ становитиме близько 6 хвилин, а заощадження на кадрових ресурсах від 500 грн/день.

При максимальному впровадженні ЕДО та повній відмові від паперу можливе збільшення бюджету в 2-3 рази – 625 000 грн/рік.»

Success Stories

edin



edin.ua



sales@edin.ua



+38 (044) 359 01
12